



# **BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

**Demonstrações Contábeis em  
31 de dezembro de 2021 e de 2020  
e relatório do auditor independente**



## **BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

### **DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 E RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL .....</b>	<b>03</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....</b>	<b>04</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE .....</b>	<b>05</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....</b>	<b>06</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....</b>	<b>07</b>
<b>NOTAS EXPLICATIVAS .....</b>	<b>08</b>
<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE.....</b>	<b>27</b>



**BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020  
(Em reais)**

<b>ATIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>CIRCULANTE</b>		<b>704.148</b>	<b>675.133</b>	<b>CIRCULANTE</b>		<b>5.834.153</b>	<b>5.838.003</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	6	17.715	124.994	Fornecedores		492.424	507.164
Contas a Receber	7	95.860	119.631	Obrigações com Pessoal e Sociais	13	1.373.524	1.842.313
Impostos a Recuperar	8	500.311	378.249	Obrigações Tributárias	14	2.555	78.344
Adiantamentos		59.722	25.286	Obrigações com Arrendamento	10	1.338.127	1.405.824
Outros Créditos		30.540	26.973	Partes Relacionadas	9.b	2.448.021	1.744.950
				Outras Obrigações		179.502	259.408
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>38.440.125</b>	<b>48.623.603</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>44.129.655</b>	<b>44.883.663</b>
Realizável a Longo Prazo		<b>1.187.693</b>	<b>782.839</b>	Obrigações com Arrendamento	10	8.861.877	21.603.914
Bloqueios Judiciais		507.398	504.854	Partes Relacionadas	9.b	33.833.926	22.258.726
Partes Relacionadas	9.a	587.020	184.619	Provisão para Contingências	15	961.808	548.979
Outros Créditos		93.275	93.366	Outras Obrigações		472.044	472.044
Direito de Uso	10	10.200.003	21.669.825	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	16	<b>(10.819.535)</b>	<b>(1.422.930)</b>
Imobilizado	11	12.769.574	12.460.176	Capital Social		20.000.000	20.000.000
Intangível	12	14.282.855	13.710.763	Prejuízos Acumulados		(30.819.535)	(21.422.930)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>39.144.273</b>	<b>49.298.736</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>39.144.273</b>	<b>49.298.736</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



**BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020**

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	17	<b>7.463.869</b>	<b>15.140.228</b>
Custo com Atletas, Comissão Técnica e Jogos	18	(16.543.115)	(16.704.806)
<b>PREJUÍZO BRUTO</b>		<b>(9.079.246)</b>	<b>(1.564.578)</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>			
Despesas com Pessoal	19	(634.531)	(843.268)
Despesas Administrativas e Gerais	20	(3.181.176)	(2.676.075)
Outros Receitas (Despesas) Operacionais	21	2.820.917	1.380.051
		<u>(994.790)</u>	<u>(2.139.292)</u>
<b>PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(10.074.036)</b>	<b>(3.703.870)</b>
Receitas Financeiras		751.982	92.286
Despesas Financeiras		(74.551)	(1.502.234)
	22	<u>677.431</u>	<u>(1.409.948)</u>
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>		<b>(9.396.605)</b>	<b>(5.113.818)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



**BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020  
(Em reais)**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	.....(9.396.605)	.....(5.113.818)
Outros Resultados Abrangentes	-	-
<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>	<u><u>(9.396.605)</u></u>	<u><u>(5.113.818)</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



**BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020**

(Em reais)

	<u>Capital Social</u>	<u>Prejuízos Acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>	<u><b>20.000.000</b></u>	<u><b>(16.309.112)</b></u>	<u><b>3.690.888</b></u>
Prejuízo do Exercício	-	(5.113.818)	(5.113.818)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>	<u><b>20.000.000</b></u>	<u><b>(21.422.930)</b></u>	<u><b>(1.422.930)</b></u>
Prejuízo do Exercício	-	(9.396.605)	(9.396.605)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<u><b>20.000.000</b></u>	<u><b>(30.819.535)</b></u>	<u><b>(10.819.535)</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



**BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020**

(Em reais)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Prejuízo Líquido do Exercício	(9.396.605)	(5.113.818)
Ajustes para reconciliar a sobra líquida do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	(10.840)	60.840
Amortização do Direito de Uso	821.776	1.339.913
Arredamento Direito de Uso	10.648.046	(23.009.738)
Depreciações e Amortizações	756.356	572.653
Custo Residual do Imobilizado e Intangível Baixados	1.816.778	474.505
Provisão para Contingências	412.829	548.979
(Aumento) Redução nos Ativos Operacionais		
Contas a Receber	34.611	684.704
Impostos a Recuperar	(122.062)	(372.413)
Adiantamentos	(34.436)	15.581
Outros Créditos	(3.476)	(15.560)
Bloqueios Judiciais	(2.544)	1.352.414
Partes Relacionadas	(402.401)	(26.362)
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais		
Fornecedores	(14.740)	(538.189)
Obrigações com Pessoal e Sociais	(468.789)	87.477
Obrigações Tributárias	(75.789)	59.957
Obrigações com Arrendamento	(11.369.734)	23.726.992
Outras Obrigações	(79.906)	215.110
<b>Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais</b>	<u>(7.490.926)</u>	<u>63.045</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisição do Imobilizado	(862.738)	(5.023.663)
Aquisição do Intangível	(2.591.886)	(2.164.310)
<b>Caixa Gerado pelas Atividades de Investimentos</b>	<u>(3.454.624)</u>	<u>(7.187.973)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Pagamento de obrigações com arrendamento	(1.440.000)	(1.440.000)
Partes Relacionadas	12.278.271	8.464.375
<b>Caixa Gerado pelas Atividades de Financiamentos</b>	<u>10.838.271</u>	<u>7.024.375</u>
<b>(REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<u><b>(107.279)</b></u>	<u><b>(100.553)</b></u>
Caixa e Equivalentes de Caixa - No Início do Exercício	124.994	225.547
Caixa e Equivalentes de Caixa - No Final do Exercício	<u>17.715</u>	<u>124.994</u>
<b>(REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<u><b>(107.279)</b></u>	<u><b>(100.553)</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



## **BOTAFOGO FUTEBOL S.A.**

### **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020. (Em reais)**

#### **1. CONTEXTO OPERACIONAL**

##### **Informações Corporativas**

O Botafogo Futebol S.A. ("Companhia"), sociedade anônima de capital fechado, tem sua sede na cidade de Ribeirão Preto, estado de São Paulo à Praça Francisco Oranges, S/N, bairro Ribeirânia, fundada em 4 de junho de 2018, com o objeto social de gestão de atividades desportivas e realização de eventos culturais e desportivos.

É composta pelos acionistas Botafogo Futebol Clube ("BFC"), clube centenário e tradicional da cidade de Ribeirão Preto, fundado em 12 de outubro 1918, detentor de 60% (sessenta por cento) das ações da Companhia, e pela empresa Trexx Sports Participações Ltda ("Trexx"), detentora de 40% (quarenta por cento) das ações.

A administração da Companhia é composta por:

- (i) Conselho de Administração – Formado por um total de 7 (sete) conselheiros com mandato de 3 (três) anos, sendo 3 (três) membros indicados pelo BFC, 2 (dois) membros indicados pela Trexx e 2 (dois) membros independentes, onde cada acionista têm o direito de indicar 1 (um) membro que deve ser aceito pela outra parte;
- (ii) Diretoria Executiva - Indicada pelo Conselho de Administração composta por 1 (um) diretor presidente e 3 (três) diretores sendo eles diretor de futebol, diretor administrativo financeiro e diretor de marketing.

##### **Atividades Operacionais**

A Companhia tem como objetivo social a gestão de atividades desportivas e realização de eventos culturais e desportivos.

##### **Continuidade Operacional**

A Companhia apresentou no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, excesso de passivo circulante e não circulante sobre o ativo circulante no montante de R\$ 49.259.660 e nessa data seu patrimônio líquido (passivo a descoberto) monta R\$ 10.819.535.

A Direção da BFSA tem trabalhado em seu orçamento e planejamento para equiparação de suas receitas e despesas, é de conhecimento público que o ano de 2021 foi marcado por uma pandemia e empresas de todo o território nacional atravessam momentos de incertezas financeiras. Ciente dos problemas causados pela pandemia a BFSA adotou medidas de contingenciamento financeiro, como redução de quadro funcional, redução de carga horária e salários, redução de custos,





aumentando os prazos de vencimento de suas obrigações, entre outros. E tem empenhado esforços na busca de parceiros para aumento de suas receitas.

Os executivos, membros dos comitês, e do Conselho de Administração mantêm constantemente as análises orçamentárias e de planejamento estratégico para gestão das atividades da companhia e retomada do equilíbrio econômico-financeiro.

### **Cenário COVID-19**

Ao final de 2019 o mundo se deparou com uma Pandemia relacionada ao COVID-19, em meados de março diante do aumento na quantidade de casos medidas restritivas foram necessárias para diminuição da circulação de pessoas, logo mais em 20/03/2020 o Governo do Estado de São Paulo decretou estado de calamidade pública, seguindo a mesma diretriz a Prefeitura de Ribeirão Preto publicou o decreto no dia 23/03/2020, proibindo a participação de público em jogos de futebol, shows e eventos durante todo o exercício de 2020 e perdurou por todo o exercício de 2021.

A administração da companhia atuou de forma tempestiva adotando todos os protocolos relacionados a atividade, assegurando o distanciamento social, vigoroso controle e testagem de seus atletas e colaboradores, elevando as despesas da companhia em relação ao ano de 2020. Houve redução significativa nas receitas operacionais de bilheteria, sócio torcedor, publicidade e patrocínio. Adicionalmente, a companhia esteve proibida de explorar a Arena em seu primeiro e segundo ano de plena atividade, impossibilitando a realização de receitas de shows e eventos inicialmente contratados.

A companhia buscou readequar a relação entre receita e despesa desde o início da pandemia através da redução do quadro de colaboradores, diminuiu a carga horária dos funcionários com conseqüente adequação salarial, reduziu salário de atletas e comissão técnica, inclusive com a suspensão parcial do pagamento de direito de imagem, e renegociou pagamento com fornecedores e parceiros.

Apesar das incertezas relacionadas à data de superação da pandemia, o Brasil está entre os países com mais doses de vacinas contratadas e aplicadas no mundo em 2021.

## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **Base de Preparação e Apresentação**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que consideram as diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76, alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09), incluindo os pronunciamentos que foram emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas: ITG 2003 - aprovada pela resolução CFC nº 1429/2013 e alterações realizadas em 2017 que estabelece critérios e procedimentos de avaliação de registros contábeis e de estruturação das demonstrações contábeis das entidades de futebol profissional,



aplica-se também a OTG 2003 aprovada em 2019, que dispõe sobre contratos de cessão onerosa de direitos de transmissão e de exibição de espetáculos desportivos, receitas de bilheteria, de cessão definitiva de direitos profissionais e de ativos intangíveis atletas, e outras que, direta ou indiretamente estejam ligadas a exploração da atividade desportiva profissional e não profissional e demais Normas Brasileiras de Contabilidade aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade.

### **Base de Elaboração**

As demonstrações contábeis foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, salvo quando indicado de outra forma.

### **Moeda Funcional e de Apresentação**

As demonstrações contábeis estão expressas em reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

### **Aprovação das Demonstrações Contábeis**

As demonstrações contábeis, incluindo as notas explicativas, são de responsabilidade da Administração da Companhia, e foram aprovadas pela Administração em 10 de março de 2022, as quais consideram os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que pudessem ter efeito sobre estas demonstrações contábeis.

### **Operações Continuadas**

As operações da Companhia são continuadas, portanto, não há operação descontinuada para ser segregada na demonstração do resultado do exercício.

## **3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia são:

### **a. Transações e Saldos em Moeda Estrangeira**

Na elaboração das demonstrações contábeis, as transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, serão convertidas pela taxa de câmbio vigente na data de cada transação. No final de cada período de relatório, esses itens monetários classificados em moeda estrangeira são reconvertidos pelas taxas vigentes no fim do exercício. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e passivos monetários são reconhecidos na demonstração de resultado.

### **b. Instrumentos Financeiros**

#### **b.1. Classificação dos Instrumentos Financeiros**

- I- Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)
- II- Custo Amortizado
- III- Valor justo por meio de resultado (VJR)



## b.2. Reconhecimento Inicial e Mensuração

Os instrumentos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos financeiros não contabilizados ao valor justo por meio do resultado do exercício.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações contábeis, por categoria, são resumidos a seguir:

<u>Descrição</u>	<u>Categoria</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Ativos Financeiros</b>			
Caixa e Bancos	Custo Amortizado	17.364	2.253
Aplicações Financeiras	VJR	350	122.741
Contas a Receber	Custo Amortizado	95.860	119.631
Adiantamentos	Custo Amortizado	59.722	25.286
Partes Relacionadas	Custo Amortizado	587.020	184.619
Outros Créditos	Custo Amortizado	123.815	120.339
<b>Total</b>		<b>884.131</b>	<b>574.869</b>
<b>Passivos Financeiros</b>			
Fornecedores	Custo Amortizado	492.424	507.164
Obrigações com Arrendamento	Custo Amortizado	10.200.004	23.009.738
Partes Relacionadas	Custo Amortizado	36.281.947	24.003.676
<b>Total</b>		<b>46.974.375</b>	<b>47.520.578</b>

## b.3. Mensuração Subsequente

A mensuração subsequente dos instrumentos financeiros ocorre a cada data do balanço de acordo com a sua classificação, sendo os ativos e passivos financeiros da Companhia classificados nas seguintes categorias:

### Ativo Financeiro a Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes – VJORA

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.



### Ativos e Passivos Financeiros a Custo Amortizado

O ativo financeiro ou passivo financeiro deve ser mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- a) o ativo financeiro ou passivo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter instrumentos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e
- b) os termos contratuais do ativo financeiro ou passivo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

### Ativos e Passivos Financeiros a Valor Justo Por Meio do Resultado (VJR)

O ativo financeiro e passivo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

#### **c. Caixa e Equivalentes de Caixa**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras demonstradas ao custo. As aplicações financeiras são acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e têm liquidez imediata ou até 90 dias da data da aplicação e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de seu valor de mercado, sendo o ganho ou perda registrado no resultado do exercício respeitando a competência.

#### **d. Contas a Receber e Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa**

As contas a receber correspondem aos valores a receber de direito de transmissão, patrocínios e bilheteria. As perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa são constituídas, quando necessária, com base na análise do contas a receber e em montante considerados suficiente pela administração da Companhia para cobrir prováveis perdas na sua realização.

#### **e. Ajuste a Valor Presente de Ativos e Passivos**

Os ativos e passivos monetários circulantes, quando relevantes, e ativos e passivos de longo prazo são ajustados pelo valor presente. O ajuste a valor presente é calculado levando-se em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita dos respectivos ativos e passivos, e se relevantes, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado.

#### **f. Direito de Uso de Arrendamento**

Os arrendatários devem reconhecer o passivo de pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para os contratos de arrendamento mercantil de longo prazo e de grandes montantes, incluindo os operacionais. Os critérios de reconhecimento e mensuração dos arrendamentos nas demonstrações financeiras dos arrendadores ficam substancialmente mantidos.



A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento, a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a taxa incremental na data do início do arrendamento. A Companhia utilizou como taxa incremental a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP). Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento.

#### **g. Imobilizado**

O imobilizado é registrado e demonstrado ao custo de aquisição, líquido da depreciação acumulada e/ou das perdas por não recuperação acumuladas, se houver.

O custo, quando aplicável, inclui o montante de reposição dos equipamentos, se satisfeitos os critérios de reconhecimento. Quando realizada uma reposição significativa, seu custo é reconhecido no valor contábil do equipamento como reposição. Os custos de reparo e manutenção dos ativos são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

A depreciação dos ativos inicia-se quando estão prontos para uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. É calculada e reconhecida pelo método linear às taxas que levam em conta o tempo de vida útil econômica estimada dos bens descritas na nota explicativa nº 11.

Durante o exercício, a Companhia não verificou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados poderiam estar acima do valor recuperável, e consequente provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados não foi necessária.

A vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

A baixa de um item do imobilizado ocorre após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros, resultante do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas decorrentes de alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado do exercício.



#### **h. Intangível**

São bens incorpóreos, separáveis ou resultantes de direitos contratuais ou de outros direitos legais. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, deduzidos da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável, se aplicável.

Os direitos econômicos sobre atletas contratados são realizados no resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, ou seja, na sua competência.

Os gastos com atletas em formação são reconhecidos no ativo intangível a partir do momento que o atleta apresentar viabilidade técnica de se tornar um atleta profissional. Os gastos com a formação do atleta são todos os gastos que estão diretamente relacionados com a sua formação como, alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, entre outros. Anualmente é realizada uma avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir quais são os atletas aptos a continuarem no processo de formação profissional, os que não apresentarem bom desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício.

#### **i. Redução ao Valor Recuperável de Ativos não Financeiros (Impairment)**

Os bens do imobilizado e outros ativos não circulantes são avaliados anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou, ainda, sempre que eventos ou alterações significativas nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando aplicável, ocorrendo perda decorrente das situações em que o valor contábil do ativo ultrapasse seu valor recuperável, definido pelo maior valor entre o valor em uso do ativo e o valor líquido de venda do ativo, esta é reconhecida no resultado do exercício.

#### **j. Outros Ativos e Passivos**

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço por seus valores conhecidos ou calculáveis, quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

#### **k. Atualização Monetária de Direitos e Obrigações**

Os ativos e passivos monetários sujeitos a reajustes contratuais ou variações monetárias são atualizados até a data do balanço patrimonial, sendo essas variações registradas no resultado do exercício a que se referem.



#### **l. Segregação entre Circulante e Não Circulante**

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra em até 12 meses, caso contrário, são classificados como ativos e passivos não circulantes.

#### **m. Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e acrescidas, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até a data do balanço. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

#### **n. Ativos e Passivos Contingentes**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das contingências ativas e passivas, têm os seguintes critérios:

Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração da Companhia possui total controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa quando aplicável.

Os passivos contingentes são reconhecidos contabilmente e divulgados levando em consideração à opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade no posicionamento de tribunais, entre outras análises da Administração e são reconhecidas nas demonstrações contábeis, sempre que as perdas forem avaliadas como prováveis, o que ocasionaria uma saída de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos possam ser mensurados com suficiente segurança.

Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, apenas divulgados em notas explicativas, quando individualmente relevantes. E os classificados como remotos não requerem provisão e nem divulgação. As obrigações legais são sempre consideradas como exigíveis, independentemente de questionamentos.

#### **o. Partes Relacionadas**

As operações de mútuo financeiro entre as partes relacionadas são registradas pelos seus valores originais não tendo acréscimo de atualização monetária.

#### **p. Imposto de Renda e Contribuição Social**

O imposto de renda corrente é calculado pela alíquota de 15% sobre lucro tributável, acrescido do adicional de 10% para a base de cálculo que exceder a



R\$ 20.000 ao mês, enquanto que a contribuição social corrente é calculada pela alíquota de 9% também sobre o lucro tributável.

#### **q. Reconhecimento da Receita**

As receitas são apresentadas em contas específicas no resultado. As receitas são reconhecidas quando for provável que os benefícios econômicos financeiros fluirão para a Companhia e quando pode ser mensurada de forma confiável. São reconhecidas quando todas as obrigações de desempenho forem cumpridas, em conformidade com o CPC 47 - Receitas de contratos com clientes. As etapas para reconhecimento de receita são: (i) Identificação do contrato com o cliente; (ii) Identificação das obrigações de desempenho; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação; e, (v) reconhecimento da receita.

Após o cumprimento de todas as obrigações de desempenho as receitas são reconhecidas.

De acordo com os aspectos mencionados acima, as receitas são registradas pelo valor de transação que representa a expectativa que a Companhia tem de receber em contrapartida às cessões de direitos e das negociações realizadas junto a terceiros.

A receita financeira é reconhecida com base no método da taxa de juros efetiva ou quando existentes, pela variação cambial ativa. As demais receitas são reconhecidas pelo regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização.

#### **r. Informações dos Segmentos Operacionais**

A Administração entende que a apresentação do detalhamento de segmentos operacionais não é aplicável a Companhia, pois esta efetua o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos de forma consolidada em um único segmento de divulgação.

#### **s. Demonstração do Fluxo de Caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC. As demonstrações de fluxos de caixa refletem as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto.

### **4. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS**

Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário utilizar julgamentos, estimativas e premissas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações que afetam a aplicação de políticas contábeis e os respectivos valores reportados.





Nas demonstrações contábeis estão incluídas, portanto, julgamentos e estimativas cujos resultados reais podem apresentar variação devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

A Administração da Companhia monitora e revisa as estimativas e suas premissas pelo menos anualmente.

As estimativas e premissas que podem resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício estão relacionadas, principalmente, aos seguintes aspectos: perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, direto de uso e operações de arrendamentos, estimativa de vida útil e avaliação do valor recuperável para o ativo imobilizado e intangível, viabilidade técnica dos atletas em formação e provisão para contingências.

## 5. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definição de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Companhia.

### a) Risco Financeiro

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda, taxa de juros e preços), de crédito e de liquidez.

**I - Risco de mercado:** É o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

#### Risco de moeda (cambial)

A Companhia está sujeita a risco cambial não significativo decorrente da variação das moedas estrangeiras em operações de aquisição ou cessão de direitos contratuais de atletas.

#### Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas com juros incidentes sobre ativo ou passivos financeiros.

**II - Risco de crédito:** É o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

O resultado desse risco está refletido na rubrica “Provisão para créditos de liquidação duvidosa”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 07.

**III - Risco de liquidez:** É o risco de que a Companhia venha a encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são



liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A previsão do fluxo de caixa é realizada pela administração, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, além de manter espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas dos empréstimos, quanto aplicáveis, em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais.

Apesar de possuir linhas de créditos disponíveis, a Companhia opta em captar recursos com suas partes relacionadas cujo prazos e taxas são mais benéficas à Companhia quando comparada àquelas adquiridas de terceiros.

## 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo da Companhia.

<b>Descrição</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Caixa	17.354	2.242
Bancos	10	10
Aplicações Financeiras	351	122.742
<b>Total</b>	<b>17.715</b>	<b>124.994</b>

## 7. CONTAS A RECEBER

<b>Descrição</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Patrocínios a Receber	133.600	60.840
Direito de Transmissão e Imagem	-	119.631
Bilheteria a Receber	12.260	-
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(50.000)	(60.840)
<b>Total</b>	<b>95.860</b>	<b>119.631</b>

### (a) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa:

As perdas com créditos esperadas foram calculadas com base na análise de riscos dos créditos, que contempla a situação individual dos contratos de patrocínios. A provisão elaborada pela Administração da Companhia é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas de contas a receber.



## (b) Informações Adicionais:

O teste para estimativa de valor presente efetuado pela Administração, não apurou valores materiais para ajustes nas demonstrações contábeis.

## 8. IMPOSTOS A RECUPERAR

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pis a Recuperar	25.411	3.635
Cofins a Recuperar	117.029	16.743
IRPJ a Recuperar	234.292	234.292
CSLL a Recuperar	123.579	123.579
<b>Total</b>	<b>500.311</b>	<b>378.249</b>

## 9. PARTES RELACIONADAS

### (9.a) – Transações com partes relacionadas ativas:

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Botafogo Futebol Clube (i)	587.020	184.619
<b>Total</b>	<b>587.020</b>	<b>184.619</b>

(i) Montante referente a conta corrente desde 2019 entre BFC e BFSA.

### (9.b) – Transações com partes relacionadas passivas:

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>
Botafogo Futebol Clube	1.436.379	-	1.744.950	-
Trexx Sports Participações Ltda. (i)	1.011.642	26.770.200	-	15.195.000
Obrigações por Direito de Uso Trexx (ii)	-	4.666.667	-	4.666.666
Investimentos a Pagar Trexx (iii)	-	2.397.059	-	2.397.059
<b>Total</b>	<b>2.448.021</b>	<b>33.833.926</b>	<b>1.744.950</b>	<b>22.258.726</b>

(i) Referem-se a mútuos financeiros com o acionista Trexx Sports Participações Ltda. em função da necessidade de caixa para o desenvolvimento das atividades da Companhia. As transações financeiras são formalizadas através de contratos de mútuo com prazos de vencimentos a partir de 2022.

(ii) Os valores referem-se ao acordo de investimento entre a Companhia e a sua parte relacionada Trexx Holding Empreendimentos e Participações Ltda. para a construção da Arena Eurobike localizada no estádio Santa Cruz. O valor será realizado através do reconhecimento de receita pelo período de 30 anos.

(iii) Os valores referem-se ao acordo de investimento entre a Companhia e a sua parte relacionada Trexx Holding Empreendimentos e Participações Ltda. para a construção



da Arena Eurobike localizada no estádio Santa Cruz. O valor será reembolsado à acionista Trexx Holding Empreendimentos e Participações Ltda. através de receitas do estacionamento e do boulevard, quando incorrerem.

## 10. DIREITO DE USO E OBRIGAÇÕES COM ARRENDAMENTO

### (a) Composição do Saldo do Ativo de Direito de Uso:

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Direito de Uso de Solo	12.361.693	23.009.738
(-) Depreciação de Direito de Uso de Solo	<u>(2.161.690)</u>	<u>(1.339.913)</u>
<b>Total</b>	<b><u>10.200.003</u></b>	<b><u>21.669.825</u></b>

### (b) Movimentação do Saldo:

	<u>2021</u>
Saldo Inicial	21.669.825
Depreciação	(377.778)
Remensuração	<u>(11.092.044)</u>
<b>Saldo Final</b>	<b><u>10.200.003</u></b>

### (c) Composição do Saldo do Passivo de Obrigações com Arrendamento:

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>
Arrendamento a Pagar	2.740.037	36.139.963	2.422.978	37.897.022
(-) AVP sobre Arrendamento	<u>(1.401.910)</u>	<u>(27.278.086)</u>	<u>(1.017.154)</u>	<u>(16.293.108)</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.338.127</u></b>	<b><u>8.861.877</u></b>	<b><u>1.405.824</u></b>	<b><u>21.603.914</u></b>

### (d) Movimentação do Saldo:

	<u>Arrendamento a Pagar</u>	<u>AVP sobre Arrendamento</u>	<u>Total</u>
Saldo Inicial	40.320.000	(17.310.262)	23.009.738
Pagamentos	(1.440.000)	-	(1.440.000)
Apropriação de Encargos	-	(384.756)	(384.756)
Remensuração	-	<u>(10.984.978)</u>	<u>(10.984.978)</u>
<b>Saldo Final</b>	<b><u>38.880.000</u></b>	<b><u>(28.679.996)</u></b>	<b><u>10.200.004</u></b>

### (e) Informações Adicionais:

A Companhia utilizou como taxa incremental a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) mais inflação. A Administração da Companhia definiu o prazo de 30 (trinta) anos para amortização, tendo por base a equiparação do prazo legal de extinção de uma hipoteca, assim como prazos amplamente utilizados em contratos de natureza imobiliária.



## 11. IMOBILIZADO

Descrição	Taxa Deprec. Anual	2021		2020	
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Benfeitorias Imóveis Terceiros	3,33 a 4%	13.422.120	(1.201.479)	12.220.641	12.040.173
Equipamentos de Informática	20%	48.797	(21.587)	27.210	31.367
Móveis e Utensílios	10%	95.100	(17.535)	77.565	54.499
Máquinas e Equipamentos	10%	563.842	(119.684)	444.158	334.137
<b>Total</b>		<b>14.129.859</b>	<b>(1.360.285)</b>	<b>12.769.574</b>	<b>12.460.176</b>

### (a) Movimentação do Imobilizado:

	2021
Saldo Inicial	12.460.176
Aquisições	862.738
Depreciações	(553.340)
<b>Saldo Final</b>	<b>12.769.574</b>

### (b) Informações Adicionais:

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, a Companhia não possui itens imobilizados ociosos, sujeitos a baixa ou mantidos para venda.

Nos exercícios apresentados não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

## 12. INTANGÍVEL

Descrição	2021		2020	
	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Marcas	6.970.000	-	6.970.000	6.970.000
Direito de Competição	5.030.000	-	5.030.000	5.030.000
Atletas em Formação	1.148.407	-	1.148.407	1.694.509
Atletas Profissionalizados	1.180.008	(74.837)	1.105.171	-
Atletas Contratados	87.745	(61.105)	26.640	12.857
Software	3.800	(1.163)	2.637	3.397
<b>Total</b>	<b>14.419.960</b>	<b>(137.105)</b>	<b>14.282.855</b>	<b>13.710.763</b>



### (a) Movimentação do Intangível:

	31/12/2020	ADIÇÕES	BAIXAS	TRANSFERÊNCIAS	31/12/2021
<b>CUSTO</b>					
Marcas	6.970.000	-	-	-	6.970.000
Direito de Competições	5.030.000	-	-	-	5.030.000
Atletas em Formação	1.694.509	2.372.141	(1.738.235)	(1.180.008)	1.148.407
Custo com Atletas Profissionais	-	-	-	1.180.008	1.180.008
Atletas Contratados	25.000	219.745	(157.000)	-	87.745
Direito de Uso de Software	3.800	-	-	-	3.800
	<u>13.723.309</u>	<u>2.591.886</u>	<u>(1.895.235)</u>	<u>-</u>	<u>14.419.960</u>
<b>AMORTIZAÇÃO ACUMULADA</b>					
(-) Direito Uso Software	(403)	(760)	-	-	(1.163)
(-) Aquisição de Atleta	(12.143)	(127.419)	78.457	-	(61.105)
(-) Custo com Atletas Profissionais	-	(74.837)	-	-	(74.837)
	<u>(12.546)</u>	<u>(203.016)</u>	<u>78.457</u>	<u>-</u>	<u>(137.105)</u>
<b>TOTAL DO INTANGÍVEL</b>	<b>13.710.763</b>	<b>2.388.870</b>	<b>(1.816.778)</b>	<b>-</b>	<b>14.282.855</b>

### (b) Informações Adicionais:

A Administração da Companhia procedeu o teste de recuperabilidade desses ativos (impairment) para atendimento às normas contábeis de redução ao valor recuperável e não foi identificada no momento, a necessidade de registro de provisão para ajuste dos bens aos seus valores recuperáveis.

### 13. OBRIGAÇÕES COM PESSOAL E SOCIAIS

Descrição	2021	2020
Salários a Pagar	417.031	468.903
Férias a Pagar	613.754	535.375
Encargos Sociais a Pagar	329.708	452.432
Rescisões a Pagar	11.108	351.796
Contribuição Sindical a Recolher	1.923	33.807
<b>Total</b>	<b>1.373.524</b>	<b>1.842.313</b>

### 14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Descrição	2021	2020
Pis a Recolher	-	6.015
Cofins a Recolher	-	24.193
CSSL a Recolher	-	14.275
IRPJ a Recolher	-	27.756
ISS a Recolher	126	110
IRRF a Recolher	399	476
CSRF a Recolher	2.030	5.509
ICMS a Recolher	-	10
<b>Total</b>	<b>2.555</b>	<b>78.344</b>



## 15. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

### (a) Provisionadas

A Companhia é parte em diversos processos cíveis, tributários e trabalhistas, os quais estão quantificados e provisionados no montante de R\$ 961.808, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para atender as expectativas de perdas prováveis na solução desses processos:

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Cíveis	41.623	24.000
Trabalhistas	920.185	524.979
<b>Total</b>	<b>961.808</b>	<b>548.979</b>

### (b) Possíveis

A Companhia possui outras contingências passivas em andamento para as quais não constituiu qualquer provisão por entender que a linha de defesa adotada pelos seus assessores jurídicos é adequada. Segundo a avaliação desses consultores, é possível o risco de sucesso para todos os processos no montante de R\$ 7.629.575, conforme demonstrado abaixo:

<u>Autor</u>	<u>2021</u>		
	<u>Cível</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Total</u>
Coritiba Futebol Clube (i)	1.938.073	-	1.938.073
Atos Trabalhistas (ii)	-	5.200.000	5.200.000
Outras Ações	63.360	428.142	491.502
<b>Total</b>	<b>2.001.433</b>	<b>5.628.142</b>	<b>7.629.575</b>

(i) A Companhia teve bloqueio de parcelas das cotas do Campeonato Brasileiro (Série B de 2020) em Decorrência do inadimplemento e descumprimento de acordos judiciais do acionista BFC com o clube Coritiba Futebol Clube realizados antes da constituição da Companhia.

(ii) Trata-se de reunião de demandas judiciais de natureza trabalhista, sob a denominação de "Ato Trabalhista", visando parcelamento do passivo trabalhista de aproximadamente R\$ 5.200 mil devido pelo Botafogo Futebol Clube. Por decisão unilateral do juízo trabalhista da 3ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto - SP, o Botafogo S.A. foi incluído nessas demandas, as quais foram impugnadas pelos assessores jurídicos da Companhia.

Diante dos bloqueios judiciais e atos trabalhistas, a Companhia suspendeu o pagamento de R\$ 120 mil mensais para o BFC referente ao direito de uso de solo do estádio Santa Cruz. Essa suspensão ocorrerá até que as dívidas sejam regularizadas pela acionista BFC e até que haja os desbloqueios das contas da Companhia.



## 16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2021 está representado por ações ordinárias nominativas e estão assim distribuídas:

<u>Acionista</u>	<u>%</u>	<u>Capital Social</u>
Botafogo Futebol Clube	60	12.000.000
Trex Sports Participações Ltda.	40	8.000.000
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>20.000.000</b>

## 17. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Receita Operacional Bruta:</b>		
Cotas de Participação (i)	6.728.291	12.380.881
Patrocínios e Publicidade (ii)	1.230.008	1.502.809
Sócio Torcedor (iii)	315.221	1.205.121
Negociação de Atletas	-	989.272
Arrecadação de Jogos (iv)	118.211	533.510
Direito de Transmissão de Tv	67.114	296.966
	<u>8.458.845</u>	<u>16.908.559</u>
<b>Deduções da Receita Bruta:</b>		
Impostos Incidentes sobre Vendas	(950.332)	(1.650.979)
Repasso de Arrecadação de Jogos	(29.644)	(117.352)
Devolução de Mensalidades	(15.000)	-
	<u>(994.976)</u>	<u>(1.768.331)</u>
<b>Total</b>	<b><u>7.463.869</u></b>	<b><u>15.140.228</u></b>

(i) As receitas com cotas de participação no Campeonato Paulista e no Campeonato Brasileiro são registradas de acordo com o regime de competência, pelos valores determinados pela Federação Paulista de Futebol e Confederação Brasileira de Futebol, respectivamente.

(ii) As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto à Companhia.

(iii) A receita com sócio torcedor é reconhecida no momento do recebimento financeiro de acordo com o plano na adesão dos sócios. A divulgação, negociação, venda e administração da carteira do programa sócio torcedor é de responsabilidade da empresa terceirizada contratada com essa finalidade.

(iv) A receita de arrecadação de jogos é registrada com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos. Parte dessa arrecadação, relacionada às cadeiras cativas e camarotes, é repassada ao acionista Botafogo Futebol Clube.





## 18. CUSTO COM ATLETAS, COMISSÃO TÉCNICA E JOGOS

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Custo com Atletas e Comissão Técnica</b>		
Salários	(4.774.831)	(5.164.130)
Direito de Imagem	(1.744.553)	(2.524.700)
Férias	(562.399)	(814.632)
INSS e FGTS	(798.135)	(903.296)
Prêmios e Gratificações	(208.233)	(775.233)
13º Salário	(403.327)	(551.762)
Alimentação	(236.895)	(411.446)
Assistência Médica Odontológica	(952.599)	(305.880)
Amortização de Direito de Jogadores	(203.249)	(145.305)
Luvras Contratuais	(88.356)	(199.333)
Ajuda de Custo	(1.069.400)	(24.700)
Outros Custos	(612.292)	(571.959)
	<u>(11.654.269)</u>	<u>(12.392.376)</u>
<b>Custo com Jogos</b>		
Cotas de Participação	(879.254)	(1.389.640)
Serviços Prestado	(739.237)	(956.831)
Aluguéis	(445.500)	(454.500)
Viagens	(283.821)	(288.839)
Taxas	(227.655)	(228.951)
Comissão	(74.100)	(213.023)
Viagens e Estadias	(91.646)	(207.305)
Arbitragem	(115.898)	(170.461)
Categoria de Base	(1.738.235)	(7.449)
Outros Custos	(293.500)	(395.431)
	<u>(4.888.846)</u>	<u>(4.312.430)</u>
<b>Total</b>	<b><u>(16.543.115)</u></b>	<b><u>(16.704.806)</u></b>

## 19. DESPESAS COM PESSOAL

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Salários	(402.868)	(553.787)
INSS e FGTS	(65.077)	(92.511)
Férias	(52.253)	(68.235)
13º Salário	(35.092)	(43.601)
Alimentação	(52.263)	(36.570)
Outras Despesas	(26.978)	(48.564)
<b>Total</b>	<b><u>(634.531)</u></b>	<b><u>(843.268)</u></b>



## 20. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Amortização do Direito de Uso	(821.776)	(724.220)
Bens de Pequeno Valor	(61.318)	(32.535)
Bonificação e Doações	(301.032)	(143.255)
Contingências	(726.779)	(548.979)
Depreciação	(554.238)	(531.705)
Energia Elétrica	(564.510)	(236.427)
Manutenção	(154.202)	(210.133)
Material de Escritório, Limpeza e Consumo	(30.523)	(58.578)
Publicidade e Propaganda	(15.047)	(77.208)
Serviços de Terceiros	(199.732)	(220.213)
Sócio Torcedor	(126.138)	(297.876)
Pis e Cofins sobre Depreciação	623.006	647.140
Outras Despesas	(248.887)	(242.086)
<b>Total</b>	<b>(3.181.176)</b>	<b>(2.676.075)</b>

## 21. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Receitas:</b>		
Aluguéis	240.500	596.259
Recuperação de Despesas	566.529	322.876
Cessão de Uso de Superfície	166.667	166.667
Bonificações	305.791	162.521
Premiações de Campeonatos	260.000	120.000
Indenizações Recebidas	375.427	-
Auxílio CBF Pandemia	621.125	-
Outras Receitas	355.631	151.056
	<u>2.891.670</u>	<u>1.519.379</u>
<b>Despesas:</b>		
Eventos	-	(29.375)
Outras Despesas	(70.753)	(109.953)
	<u>(70.753)</u>	<u>(139.328)</u>
<b>Total</b>	<b>2.820.917</b>	<b>1.380.051</b>

## 22. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS

<u>Descrição</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Receitas:</b>		
Descontos Obtidos	30.170	92.122
AVP sobre Arrendamento	721.689	-
Rendimento sobre Aplicação Financeira	123	164
	<u>751.982</u>	<u>92.286</u>

**Despesas:**



AVP sobre Arrendamento  
Outras Despesas

**Total**

-	(1.440.000)
<u>74.551</u>	<u>(62.234)</u>
<u>(74.551)</u>	<u>(1.502.234)</u>
<b><u>677.431</u></b>	<b><u>(1.409.948)</u></b>

### **23. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Não houve eventos subsequentes de 31 de dezembro de 2021 até a data de emissão das demonstrações financeiras.